

Manche. Donaldson applique la méthode Toyota

L'usine américaine produit des pots catalytiques pour les constructeurs d'engins de chantier, à Domjean.



Des emplois dans l'industrie

« **L'industrie recrute !** » Noël Brethon, 46 ans, né à Moyon, formé au lycée Curie à Saint-Lô puis à l'IAE de Caen, est aujourd'hui directeur général de la division Échappement du groupe Donaldson en Europe. La preuve, s'il en était besoin, que les filières techniques sont un vrai tremplin de réussite professionnelle. Le dirigeant veut en finir avec la mauvaise image qui colle souvent à la peau du monde de l'industrie. « **Les gens ont souvent en tête l'image de l'ouvrier avec la cote bleue travaillant dans un univers sale, bruyant, ça c'est fini ! Nous avons chez nous cinquante métiers différents et nous avons besoin d'une main-d'oeuvre qualifiée, dans de nombreux domaines : recherche et développement, informatique, maintenance, production, logistique, action commerciale...** »

Trente embauches

Ces derniers mois, le groupe américain a embauché, pour son site de Domjean, une trentaine de salariés, depuis l'ingénieur commercial parlant couramment anglais, espagnol et allemand jusqu'à l'ouvrier spécialisé en soudure, en passant par un technicien outilleur, un méthodiste d'atelier, un ingénieur d'application en acoustique... « **La quasi-totalité de nos recrutements se font dans la région, une partie de nos techniciens ont été formés, par exemple, au lycée Curie à Saint-Lô, au lycée Mermoz à Vire.** »

Donaldson à Domjean

L'usine produit des silencieux acoustiques catalysés pour les engins de travaux publics (secteurs de la construction, de l'agriculture, de l'énergie). Une production de petites séries. « **60 % de notre production annuelle concerne des volumes inférieurs à 200 pièces** », précise Noël Brethon. Le site de Domjean emploie 229 salariés, en majorité des ouvriers et techniciens, mais aussi des ingénieurs qui travaillent en recherche et développement.

Incontournable, « **pour adapter nos produits aux exigences de nos clients et aux nouvelles normes techniques, en particulier environnementales** ». Donaldson investit « **chaque année un million d'euros dans son usine manchoise** », l'une des quatre usines de la division filtration du groupe. Les trois autres sont situées aux USA et au Japon. Donaldson compte 45 sites à travers le monde, toutes activités confondues.

La méthode Toyota

Donaldson s'est inspiré, pour améliorer ses performances de production, d'une méthode mise au point il y a des décennies par Toyota : le Lean manufacturing (lire ci-dessous). « **Cette organisation mise en place en 2001 nous a permis de réduire nos délais de fabrication, de douze semaines à trois semaines !** »

Comment ? En supprimant toutes les tâches qui alourdissent le processus de fabrication et en facilitant les autres. Cela passe par une propreté irréprochable des ateliers, mais pas seulement. Chez Donaldson, des pièces, des outils sont rangés à une place dédiée dans des armoires vitrées. « **Un peu comme des couverts dans le tiroir d'une cuisine.** »

Et, surprise ! l'informatique a été supprimée dans les ateliers : « **Dans les tâches de production pure, lorsqu'il y a un problème de fabrication, cela complique les choses, au lieu d'y remédier.** » Troisième exemple : « **Le stockage de produits en hauteur a été réduit au maximum, pour éviter trop de manutentions inutiles.** »

Laurent LE GOFF.